
accenture



Osservatorio sulle alleanze e acquisizioni
delle *Local Utilities* italiane

Rapporto 2003

**LE ALLEANZE NELLE *UTILITIES*:
STRATEGIE DI INTEGRAZIONE E
PLAYER EMERGENTI**

Parte I
Analisi dei risultati



Finanza d'Impresa

INDICE

1. Executive Summary	9
2. Introduzione ed obiettivi del Rapporto 2003.....	17
3. La composizione del campione: dati generali.....	19
3.1. Le Alleanze Strategiche	20
3.1.1. Focus settoriale	21
3.1.2. Estensione geografica	32
3.1.3. Localizzazione geografica	33
4. Le Alleanze Strategiche: l'analisi settoriale	35
4.1. Il settore idrico	35
4.2. Il settore del gas	41
4.3. Il settore dell'energia elettrica	49
4.4. TLC e Local Utilities: una strategia di diversificazione.....	57
4.5. Il settore dei Trasporti pubblici locali	68
4.6. Il settore dei servizi ambientali.....	73
5. Fusioni e acquisizioni, gare per l'acquisizione di partecipazioni e partecipazioni in utilities quotate	80
5.1. I casi di fusione.....	80
5.2. Le gare per l'acquisizione di partecipazioni	85
5.3. Le partecipazioni strategiche nelle utilities locali quotate	88
6. Altri accordi e/o operazioni rilevanti per il comparto.....	93
7. Il ruolo delle International Utilities nei processi di aggregazione	96
8. I player emergenti.....	101
8.1. Gli altri player nel comparto	107
9. Nota metodologica.....	119