



# Observatory on Alliances and Strategies in the Pan-European Utility Market

Milano, 18 febbraio 2010  
Palazzo Clerici

## Utility del Futuro.

Sostenibilità, nuovi modelli di business  
e competizione internazionale

Con il Patrocinio della Presidenza del Consiglio dei Ministri

e  Regione  
Lombardia

Main sponsor



Con sostegno



Media partner



8.30 - 9.15	<b>Registrazione e welcome coffee</b>	
9.15 - 9.30	<b>Saluto ai partecipanti</b>	<b>Luca Cesari - Accenture Andrea Gilardoni - Un. Bocconi Stefano Colombo - Alpiq</b>
9.30 - 9.50	<b>Strategie delle Utilities: Verso una rivoluzione dell'offering? I risultati di una ricerca a livello europeo</b>	<b>Claudio Arcudi - Accenture</b>
9.50 - 10.10	<b>Key Note Speaker</b>  <b>Efficienza energetica e servizi post contatore: il ruolo del regolatore</b>	<b>Roberto Malaman - AEEG</b>
10.10 - 11.10	<b>Le strategie delle imprese</b> <b>Intervengono:</b> <b>Valerio Camerano - GdF Suez</b> <b>Stefano Colombo - Alpiq</b> <b>Livio Gallo - Enel</b> <b>Luca Dal Fabbro - E.ON</b> <b>Clara Poletti - IEFE Bocconi</b>	<b>Coordina:</b> <b>Pierfederico Pelotti - Accenture</b>
11.10 - 11.30	<b>Key Note Speaker</b> <b>Il ruolo del GSE nei servizi alle imprese, agli enti, alle istituzioni</b>	<b>Gerardo Montanino - GSE</b>
11.30 - 12.00	<b>Dibattito - Interventi dei partecipanti</b>	
12.00 - 12.30	<b><u>Consegna Premio Manager Utilities 2009</u></b>	
12.30 - 14.00	<b>Colazione di lavoro</b>	
14.00 - 14.20	<b>Strategie delle Utilities: Verso un'unica, grande ex municipalizzata? L'andamento degli M&amp;A in Italia e in Europa</b>	<b>Andrea Gilardoni - Un. Bocconi Marco Carta - Agici</b>
14.20 - 14.40	<b>Key Note Speaker</b>  <b>Quale ruolo del sistema bancario e delle fondazioni?</b>	<b>Fabrizio Palenzona - UniCredit</b>
14.40 - 15.40	<b>Nell'ottica delle imprese</b> <b>Intervengono:</b> <b>Roberto Bazzano - Federutility</b> <b>Tomaso Tommasi di Vignano - Hera</b> <b>Giancarlo Cremonesi - Acea</b> <b>Franco Bassanini - Cassa Depositi e Prestiti</b>	<b>Coordina:</b> <b>Andrea Gilardoni - Un. Bocconi</b>
15.40 - 16.00	<b>Nell'ottica della politica</b>  <b>Stefano Fassina - PD</b>	