



**OBSERVATORY
ON ALLIANCES AND STRATEGIES
IN THE PAN-EUROPEAN UTILITY MARKET
XII WORKSHOP**

**IL RUOLO DELLE UTILITY PER LO SVILUPPO
DELL'ITALIA E DELL'EUROPA: QUALI AZIONI?**

Verranno presentati i tre nuovi studi dell'Osservatorio

Con il Patrocinio della Presidenza del Consiglio dei Ministri



Con il sostegno:



Milano, 17 febbraio 2012
Palazzo Clerici
Via Clerici, 5

Agici Finanza d'Impresa
Via Brentano, 2
Milano 20121

Tel. (+39) 02/54.55.801
e-mail: valeria.mazzanti@agici.it
www.agici.it

Per informazioni e approfondimenti contattare: >>>

PROGRAMMA

8.45 - 9.15	<i>Registrazione e welcome coffee</i>	
9.15 - 9.30	Saluto ai partecipanti	Luca Cesari - Accenture
9.30 - 9.45	Le Utility come fattore dello sviluppo economico e sociale	Andrea Gilardoni - Bocconi
9.45 - 10.10	Developing Winning Moves for Merger and Acquisition Integration in European Utilities	Claudio Arcudi - Accenture
10.10 - 10.25	Videointervista a Klaus Schaefer - E.On	
10.25 - 10.45	Le strategie internazionali del Gruppo GDF SUEZ	Valerio Camerano - GDF SUEZ
10.45 - 11.20	<i>Dibattito - Interventi programmati</i>	
11.20 - 12.00	Competitività e crescita sociale: le azioni delle Utility	Adolfo Spaziani - FederUtility Daniele Fortini - FederAmbiente
12.00 - 12.15	<i>Dibattito - Interventi dei partecipanti</i>	
12.15 - 12.30	Ricordo di Giuliano Zuccoli	
12.30 - 13.00	Premio Manager Utilities 2011 ENERGIA e AMBIENTE	
	<i>Consegnano i Premi:</i>	
	Fabrizio Palenzona - UniCredit	
	Luigi Ferraris - Enel	
	Tomaso Tommasi di Vignano - Hera	
13.00 - 14.00	Colazione di lavoro	
14.00 - 14.15	Strategie e performance delle Utility italiane. Risultati della ricerca	Barbara Antonioli - Agici Finanza d'Impresa
14.15 - 15.30	Quali ruoli e strategie delle Utility italiane? Ne discutono:	Coordina: Andrea Gilardoni - Bocconi
	Renato Ravanelli - A2A	
	Massimo Delbecchi - Biancamano	
	Vito Gamberale - F2i	
	Tomaso Tommasi di Vignano - Hera	
	Andrea Pasquali - LGH	
	Federico Boschi - AEEG	
15.30 - 16.00	<i>Dibattito - Interventi dei partecipanti e conclusioni</i>	Andrea Gilardoni - Bocconi